

PRITARTA

Palangos miesto savivaldybės administracijos
direktorius 2023 m. kovo 17 d. įsakymu
Nr. A1-424

PATVIRTINTA

Palangos švietimo pagalbos tarnybos
direktorius 2023 m. kovo 17 d. įsakymu
Nr. V-5

PALANGOS ŠVIETIMO PAGALBOS TARNYBOS 2023–2025 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

I SKYRIUS

ĮVADAS

Palangos švietimo pagalbos tarnybos (toliau tekste – Tarnyba) 2023–2025 m. strateginis veiklos planas (toliau – strateginis planas) parengtas siekiant užtikrinti kokybiškas paslaugas, pasiūlyti inovatyvius sprendimus, tikslingai vykdyti veiklos funkcijas pagal prioritetus, racionaliai panaudoti turimus bei planuojamus gauti finansinius, materialiuosius išteklius misijai vykdyti ir užsibrėžtiems tikslams pasiekti, atlikti veiklos stebėseną, telkti bendruomenę kaitos pokyčiams. Rengiant strateginį planą atsižvelgta į bendruomenės narių išsakytus pastebėjimus ir pasiūlymus.

Tarnybos 2023–2025 metų strateginį veiklos planą rengė darbo grupė, patvirtinta Tarnybos direktoriaus 2021 m. sausio 3 d. įsakymu Nr. V-1 „Dėl darbo grupės sudarymo strateginio plano rengimui ir priežiūros vykdymui“, į kurios sudėtį buvo įtraukti visi Tarnybos pedagoginiai darbuotojai, direktoriaus pavaduotoja ir vyr. buhalteris.

2023–2025 metų strateginis planas parengtas vadovaujantis nacionaliniais, lokaliniais ir ES teisiniais dokumentais bei tvarkos aprašais.

Rengiant Tarnybos strateginį planą buvo laikomasi viešumo, partnerystės, bendravimo, bendradarbiavimo principų.

Įgyvendinant 2023–2025 metų strateginį planą, bus siekiama tobulinti neformalaus suaugusiųjų švietimo koordinavimo sistemą, mokytojų kvalifikaciją, teikiamas metodines ir švietėjiškas paslaugas ir jų prieinamumą atsižvelgiant į pokyčius švietimo sistemoje; didinti mokinių, turinčių specialiųjų ugdymosi poreikių ir psichologinių problemų ugdymo ir ugdymosi veiksmingumą, stiprinti mokinių, tėvų ir mokytojų teigiamas nuostatas į įtrauktį švietime.

Tarnybos 2023–2025 m. strateginį veiklos planą sudaro 5 dalys: Įvadas, SSGG (stiprybių – silpnybių – galimybių – grėsmių) analizė, Įstaigos veiklos modelis, Plano prioritetai ir tikslai, Strateginio plano įgyvendinimo priežiūra.

II SKYRIUS

SSGG (STIPRYBIŲ – SILPNYBIŲ – GALIMYBIŲ – GRĖSMIŲ) ANALIZĖ

Atliekant SSGG analizę buvo išskirtos šios silpnybės, stiprybės, grėsmės ir galimybės, į kurias svarbu atsižvelgti, vykdant veiklas 2023–2025 metais.

STIPRYBĖS	SILPNYBĖS
Užtikrinama profesionali specialioji pedagoginė, psichologinė, informacinė pagalba asmenims iki 21 metų, teikiama informacinė ir konsultacinė pagalba mokinių tėvams (globėjams, rūpintojams) ir pedagogams.	Pedagoginio vertinimo metodikų trūkumas ikimokyklinio amžiaus vaikams. Neatnaujinta WISC–III psichologinio vertinimo metodika.

Tarnyboje dirba iniciatyvi, kompetentinga specialistų komanda, burianti Palangos miesto švietimo bendruomenę kvalifikacijos tobulinimui ir gerosios patirties sklaidai.	Nepakankamas įstaigos veiklos viešinimas ir naujų viešinimo formų stoka.
Sudarytos galimybės suaugusiems bendruomenės nariams mokytis bei diegiama mokymosi visą gyvenimą nuostata visuomenėje.	Neužtikrinamas kai kurių savivaldybės įstaigų planingas pedagogų kvalifikacijos tobulinimas.
GALIMYBĖS	GRĖSMĖS
Bendradarbiavimas su mokyklų bendruomenėmis įvairinant teikiamos pagalbos formas ir įgyvendinant ilgalaikės kvalifikacijos tobulinimo programas.	Vaikų, turinčių specialiuosius ugdymo(si) poreikius, skaičiaus didėjimas ugdymo įstaigose, ir mokyklų bendruomenės nepasirengimas jų priimti ir dirbti .
Plėtoti tarptautinius bendradarbiavimo ryšius, panaudojant suaugusiųjų mokymuisi, kvalifikacijos tobulinimo organizavimui.	Nepakankamas dėmesys pasirengimui įtraukiamam ugdymui (finansavimas, žmogiškieji ištekliai ir nuostatos).
Plėtoti įstaigos darbuotojų užsienio kalbos kompetencijas.	Menka dalies pedagogų bendruomenės vidinė motyvacija mokytis, plėtoti profesines kompetencijas, dalintis gerąja patirtimi.

III SKYRIUS TARNYBOS VEIKLOS MODELIS

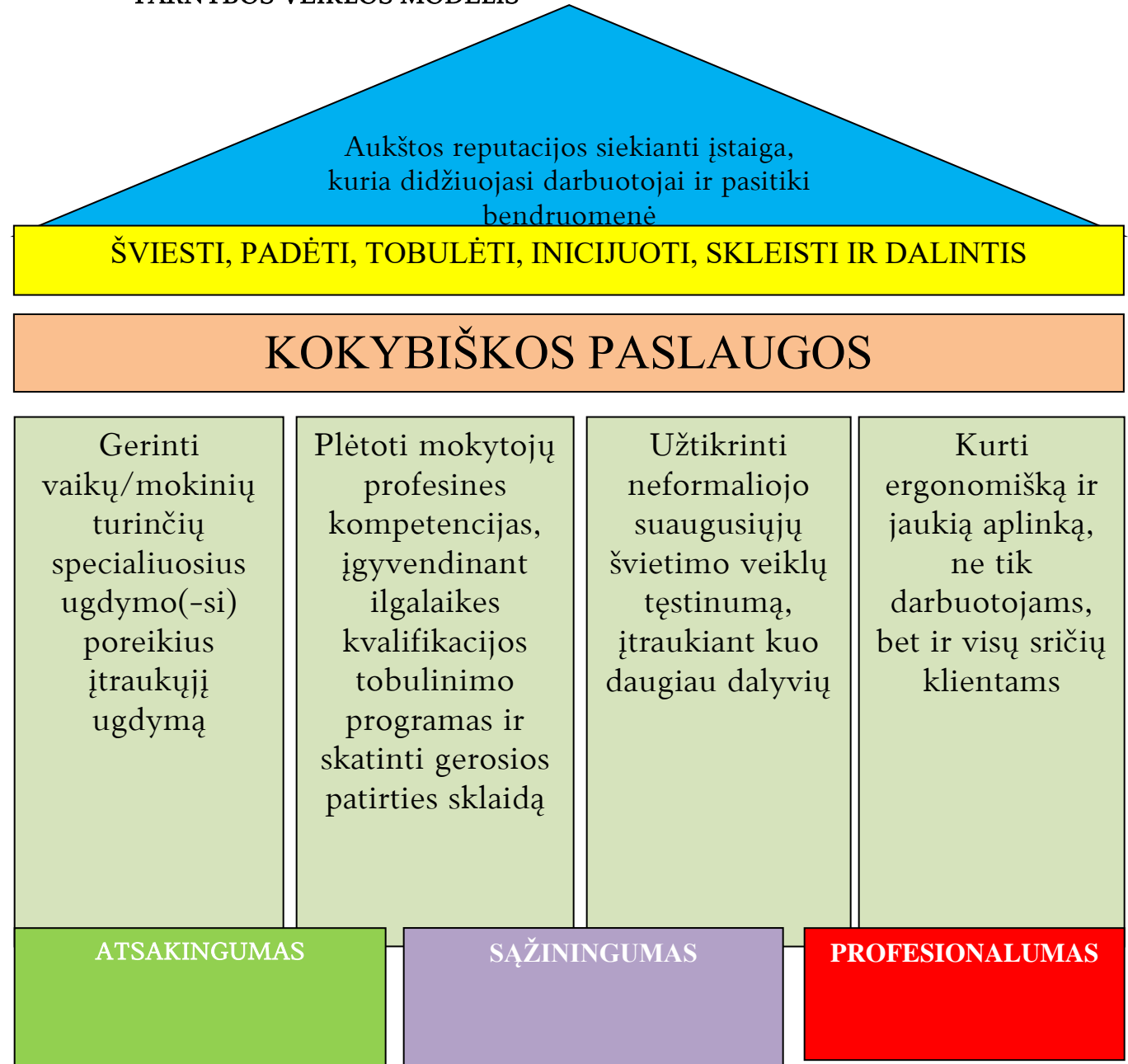
VIZIJA

MISIJA

REZULTATAS

VEIKLOS SRITYS

VERTYBĖS



IV SKYRIUS PLĖTROS SRITIS, TIKSLAI IR UŽDAVINIAI

Pirmuoju prioritetu Palangos miesto savivaldybė skiria ypatingą dėmesį kurdama darnią gyvenimo aplinką, į kurios sąvoką įeina pažangi ir lanksti sveikatos apsaugos sistema, inovatyvi ir kokybiška švietimo sistema, visiems prieinama socialinė apsauga, mažinanti egzistuojančią atskirtį, darni ir saugi bendruomenė bei aktyvus kultūrinis gyvenimas su prieinamomis ir išvystytomis sporto paslaugomis. Šis prioritetas aprėpia ir savivaldos funkcijų tobulinimą. Prioritetas siejasi su visais aspektais, kurie aktualūs ir tiesiogiai paliečia Palangos miesto gyventojų gyvenimo kokybę savivaldybėje, ir yra skirtas užtikrinti aukštą gyvenimo kokybę Palangos mieste.

Plėtros sritis: Sumani savivalda, kurianti darnią gyvenimo aplinką.

Tikslas: Savivaldos valdymo funkcijų tobulinimas							
Uždavinys: Užtikrinti kryptingą mokymąsi							
Priemonės pavadinimas	Rodiklio pavadinimas	Rodiklio paaiškinimas	Finansavimo šaltinis	Matavimo vienetas	2023 m. planas	2024 m. planas	2025 m. planas
Tarnybos darbuotojų mokymas	Organizuojamų mokymų dalyvių skaičius		SB SB (SP)	vnt.	12	12	12
Uždavinys: Didinti savivaldybės administracijos darbo kokybę ir valdymo efektyvumą							
Priemonės pavadinimas	Rodiklio pavadinimas	Rodiklio paaiškinimas	Finansavimo šaltinis	Matavimo vienetas	2022 m. planas	2023 m. planas	2024 m. planas
Skyrių kuruojamų biudžetinių įstaigų darbo organizavimas	Įstaigos pedagoginių darbuotojų skaičius		SB MK	vnt.	8	8	8
	Pedagoginių darbuotojų, kurie įstaigoje dirba visu etatu (ir daugiau), skaičius		SB MK	vnt.	6	6	6
	Įstaigos dirbančių nepedagoginių darbuotojų skaičius		SB	vnt.	6	10	10
	Įstaigoje dirbančių visu etatu (ir daugiau) nepedagoginių darbuotojų skaičius		SB	vnt.	3	6	6
Tikslas: Inovatyvi ir kokybiška švietimo sistema							
Uždavinys: Užtikrinti kokybišką švietimo paslaugų teikimą							
Priemonės pavadinimas	Rodiklio pavadinimas	Rodiklio paaiškinimas	Finansavimo šaltinis	Matavimo vienetas	2023 m. planas	2024 m. planas	2025 m. planas

Mokinių įtraukiojo ugdymo užtikrinimas	*Mokinių, kuriems tarnyboje buvo suteikta psichologinė ar/ir specialioji pedagoginė ir specialioji pagalba, skaičius	Patenkintas besikreipiančių švietimo pagalbos gavėjų procentinė dalis	SB MK	%	100	100	100
Mokinių saviraiškos, socializacijos, pilietiškumo, prevencinių ir kitų programų, olimpiadų, varžybų, konkursų ir kitų renginių organizavimas	Mokyklų vadovų iniciatyvų skaičius	(savivaldybės lygiu) Edukacinės/ metodinės stovyklos	SB	vnt.	1	1	1
Švietimo įstaigų vadovų, pedagogų ir kitų darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas ir iniciatyvų skatinimas	Respublikinių projektų, kuriuose dalyvauja mokykla ir kuriems skirtas Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos dalinis finansavimas, skaičius						
	Miesto ir respublikos pedagogams organizuotų renginių skaičius	Kasmetinė respublikinė vadovų konferencija, Tradicinė mokslo metų pradžios konferencija	SB	vnt.	1	2	1
	Mokyklos bendruomenei organizuotų renginių skaičius	Ilgalaikių programų įgyvendinimas		vnt.	5	5	5
Neformaliojo vaikų švietimo (NVŠ) ir kitų programų įgyvendinimas	Neformaliajame švietime dalyvaujančių suaugusiųjų skaičius	Palangos TAU dalyvių skaičius	SB	vnt.	~450	~500	~500

Mokymo įstaigų bendradarbiavimas su užsienio ugdymo įstaigomis, siekiant perimti gerąją praktiką	Tarptautinių projektų ir programų, kuriuose dalyvauja švietimo įstaiga, skaičius	ERASMUS +	ES	vnt.	1	-	1
Uždavinys: Modernizuoti švietimo įstaigas ir jų aplinką							
Priemonės pavadinimas	Rodiklio pavadinimas	Rodiklio paaiškinimas	Finansavimo šaltinis	Matavimo vienetas	2023 m. planas	2024 m. planas	2025 m. planas
Švietimo įstaigų materialinės bazės turtinimas, ugdymo aplinkų kūrimas, atnaujinimas bei priežiūra	Rekonstruotų/modernizuotų švietimo įstaigų skaičius	Tarnyba įsikuria naujame pastate	SB	vnt.	1		
	Sukurtų ir atnaujintų edukacinių erdvių skaičius						
	Remonto darbai ugdymo įstaigose						
	Suremontuotų patalpų ugdymo įstaigose skaičius						
	Ilgalaikis turtas ir kitas materialinis inventoriūs	Tarnybos veiklai užtikrinti reikiamos įrangos įsigijimas: konferencinės kėdės (100 vnt.), žaliuzės langams (50 vnt.), konferencinė/demonstracinė priemonė(TV) ir kavos aparatas (2024 m.)	SB	vnt.	151	1	
Laisvalaikio, pramogų ir kitų lauko erdvių prie švietimo įstaigų įrengimas	Įrengtų dviračių saugojimo aikštelių skaičius						
	Mokinių, besinaudojančių dviračių saugojimo aikštelėmis, skaičius						
IT sistemų diegimas ir atnaujinimas švietimo įstaigose	Mokinių, aprūpintų nešiojamaisiais kompiuteriais kasdieniam						

	ugdymui, skaičius						
	Atnaujintų mokytojų (darbuotojų) kompiuterinių darbo vietų skaičius	1 stacionarus kompiuteris logopedui, nešiojamas kompiuteris renginiams	SB	vnt.	1	1	-
	Švietimo elektroninių paslaugų skaičius	Programa švietimo pagalbos specialistų darbo apskaitai		vnt.	-	-	1
	Mokinių, jų tėvų ir mokytojų, besinaudojančių elektroninėmis švietimo paslaugomis, skaičius						

**V SKYRIUS
STRATEGINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMO PRIEŽIŪRA, ANALIZĖ IR ATASKAITOS
PATEIKIMAS**

Analizės duomenys ir ataskaita teikiama Tarnybos darbuotojams. Analizės duomenys fiksuojami strateginio plano priemonių įgyvendinimo lentelėje.

2023–2025 m. strateginio veiklos plano priemonių įvykdymo ataskaita:

Priemonė	Priemonės įgyvendinimo rodiklis	Finansavimo šaltinis	Mato vienetas	2023 m. planas	Įvykdyta	Pastabos, komentaras
1	2	3	4	5	6	7

PRITARTA:

Švietimo pagalbos tarnybos darbuotojų susirinkimo
2023 m. vasario 15 d. protokolu Nr. 3